

# 青岛探索构建“四链”融合发展新生态

青岛市委人才办

党的二十大首次把人才工作与教育、科技工作统筹考虑、一体部署，意义重大、影响深远。党的二十届三中全会再次强调，教育、科技、人才是中国式现代化的基础性、战略性支撑，要统筹推进教育科技人才体制机制一体改革。青岛市经济基础雄厚、工业门类齐全、产业体系完整，拥有全部 41 个工业门类中的 39 个，以及 29 所高校、204 个“国字号”科创平台和一批千亿级产业链，是国家沿海重要中心城市、山东发展的龙头。实现青岛高质量发展，迫切需要以产业需求为导向，深化教育科技人才协同发展。近年来，青岛市围绕“三位一体”布局，出台《关于强化人才资源统筹 促进“四链”融合发展实施方案》，探索构建以人才链为总牵引，优化教育链、激活创新链、服务产业链的“四链”融合发展新生态，通过供需牵引，有效配置各类资源，形成更加高效稳定的要素供给体系，带动人才引育水平提升、关键核心技术突破、产业发展能级跃升。

**一、打通政产学研“协同”断点，健全融合发展推进机制**

“四链”的关键是“融”。实践过程中，青岛针对部门之间力量不统筹、高校专业与地方产业需求不匹配、高校院所与企业技术攻关不协同等问题，以“三协同”为切入点，健全主体高效协同、要素集聚融通的发展机制。

加强部门与部门协同，完善统筹推进机制。针对教育、科技、人才、产业等部门联动不紧密问题，出台《青岛市教育科技人才协同工作机制》，建立起市委人才工作领导小组办公室、市委教育工作领导小组办公室、市委科技委员会办公室定期会商制度，每季度召开会商会议，统筹研究教育发展、科技创新、产业升级、人才引育一体推进的思路举措，增强共促“四链”融合发展合力。

加强高校与地方协同，优化教育资源配置。实施产教融合示范学科建设工程，安排 1.6 亿元财政资金，支持驻青高校聚焦城市产业发展，动态调整学院和专业设置，累计建成 21 个省级现代产业学院，新增 145 个新兴学科专业，高校育人和产业发展匹配度持续提升。着眼解决地方与高校院所创新信息不对称问题，建设青岛高等教育校地融合服务中心，集成 1 万余项高校科研成果，常态化组织产学研对接，增强高校服务地方发展能力。

加强院校与企业协同，助力技术联合攻关。支持科技领军企业联合高校院所，组建一批创新联合体，每年实施 100 项行业共性技术攻关项目，提高协同攻关能力。支持本市

企业、高校院所与省外高水平高校院所合作，共建一批新型研发机构，2022年以来先后与清华大学、中科院金属所等24所高校院所合作，建成中国海洋工程研究院（青岛）等共建载体30家，集聚技术攻关人才1000余人，产出1000万元以上重大科技成果256个。

## 二、打通产业人才“育用”断点，激发融合发展人才活力

伴随新兴产业发展和未来产业布局，产业人才“育”和“用”的结构性矛盾愈发突出。针对“高校培育的人才企业不好用、企业需要的人才高校育不出”的问题，着力创新产业人才育用模式。

探索“共引共享”模式。打通高校、科研院所和企业人才交流通道，出台《青岛市共引共享人才实施办法（试行）》，发挥“事业编制+产业场景”叠加优势，支持高校院所与重点企业合作，共同引进、培育、使用科研人才，招引的人才直接派驻企业一线，产出的成果直接在企业转化，增强人才引领产业发展效能。目前，已征集中国海洋大学、山东科技大学等7所高校院所人才需求28人，聘用共引共享人才23名。

构建“项目聚才”模式。强化产业人才政策支持，出台《关于支持重点产业领域企业专业人才发展的政策措施》，

面向重点产业链企业，遴选 70 家产才融合项目，赋予其自主荐才权、按薪定才权和薪酬补贴、猎聘补贴等支持，促进产业人才向企业集聚，引领企业向产业链高端攀升。完善公共实训体系，建成青岛理工大学、青软创新集团等 21 家省级公共实训基地，年实训能力 1 万人次以上，精准培养匹配企业需要的复合型产业人才。

打造“校企共育”模式。着眼解决制造业技能人才需求量大、招引难问题，引导中高职院校建成 6 个市域产教联合体，支持产业链重点企业打造 20 余个行业产教融合共同体，累计培养专业技能人才 800 余人，提升“政校企”联合育人效能。建立招商引资与高职院校、技工院校招生联动机制，设立 40 余个校企“冠名班”，储备集成电路等智能技术专业学生 8500 余人，确保项目建成、人才到岗。

### 三、打通创新成果“供需”断点，提升融合发展创新效能

促进“四链”融合，落脚点在促进成果转化、助推产业能级攀升。聚焦解决成果供需不畅问题，从供给、需求、服务“三端”发力，构建多元联动的转化体系。

从供给端发力，“优质成果”及时发布。上线“青岛好成果”发布对接平台，实行月度路演、季度汇演、年度优

选等机制，目前已举办海洋、合成生物等领域对接活动 5 场，发布优质成果 283 项，达成合作 39 项。突出海洋特色，打造青岛海洋科技大市场，打造线上线下结合的成果转化综合服务平台，累计征集创新成果 6009 个，对接企业 1030 家，达成产研合作 85 项、技术合同交易额 1.05 亿元。

从需求端牵引，“成熟成果”落地转化。聚焦企业发展技术难题，升级“揭榜挂帅”对接平台，对企业发布的需求榜单进行智能匹配、“主动撮合”，累计发布企业需求榜单 298 个，促成 92 个项目实质签约，签约金额 2.61 亿元。依托技术经纪人链接企业需求，发挥其懂技术、懂市场、懂融资的复合型优势，促进企业需求与成果供给高效对接，累计培养技术经纪人 1903 人。

从服务端保障，“潜力成果”挖潜培育。在成果转化这个“从 0 到 1”的过程中，中试被看作是“0.8 阶段”，关乎创新成果能否顺利转化。按照“共建共享”思路，以最高 2000 万元政策力度，支持“链主”企业、专业园区建设共享中试平台，为产业链企业提供测试验证、中试生产等服务，助力创新成果实现从“实验室”到“生产线”的“关键一跳”。目前已打造纺织新材料、高分子工程、工业互联网 3 家省级概念验证中心，指导国家级人才企业建成纳米压印、虚拟现实 2 处行业性中试平台。

融合创新，链动发展。“四链”融合是提升人才引领发展效能、服务高质量发展的有力抓手。青岛将按照新质生产力发展要求，紧扣产业需求配置人才资源要素，有针对性地开展人才引育、教育供给、科研攻关、成果转化等活动，全力提升“四链”融合的实效性，为推进中国式现代化青岛实践提供更加有力的支撑。